

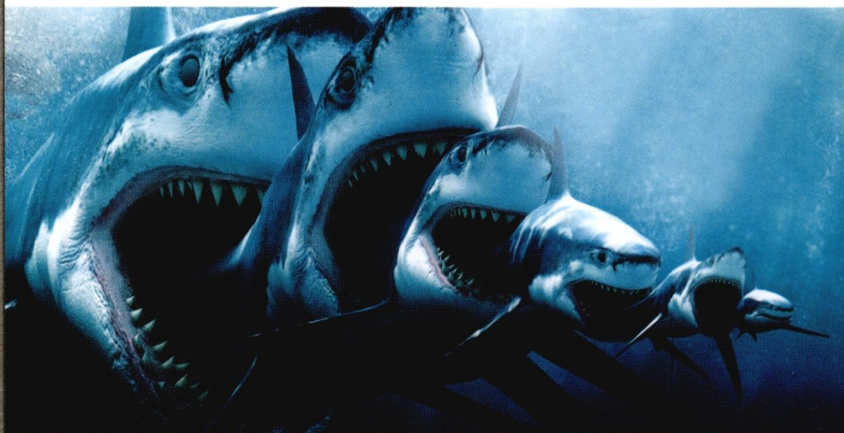
339  
Т33

БАКАЛАВРИА

*М.А. Эскиндаров, И.Ю. Беляева, А.Ю. Жданов, М.М. Пухова*

# Теория слияний и поглощений

[в схемах и таблицах]



КНОРУС

*учебное пособие*

Б А К А Л А В Р И А Т

М.А. Эскиндаров, И.Ю. Беляева,  
А.Ю. Жданов, М.М. Пухова

# ТЕОРИЯ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ

(В СХЕМАХ И ТАБЛИЦАХ)

Рекомендовано УМО по образованию  
в области финансов, учета и мировой экономики  
в качестве учебного пособия для студентов,  
обучающихся по направлению «Экономика» (степень «бакалавр»)  
и специальностям (профилям)  
«Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит»,  
«Мировая экономика» и «Налоги и налогообложение»

КНОРУС • МОСКВА • 2013

**KnorusMedia**  
электронные версии книг

УДК 334.758(075.8)  
ББК 65.290я73  
Э85

**Рецензенты:**

**И.Н. Платонова**, заведующая кафедрой международных экономических отношений и внешнеэкономических связей МГИМО (У) МИД России, д-р экон. наук, проф.,  
**С.Н. Сильвестров**, проректор по научному и инновационному развитию ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», д-р экон. наук, проф.,  
**Э.Г. Кочетов**, президент Общественной академии наук геоэкономики и глобалистики, академик РАЕН, д-р экон. наук

**Эскиндаров М.А.**

**Э85** Теория слияний и поглощений (в схемах и таблицах): учебное пособие / М.А. Эскиндаров, И.Ю. Беляева, А.Ю. Жданов, М.М. Пухова. — М. : КНОРУС, 2013. - 232 с. - (Бакалавриат).

**ISBN 978-5-406-02473-7**

Отражены такие вопросы, как формирование и функционирование интегрированных корпоративных структур в отечественной экономике, международные волны слияний и поглощений, специфика отечественного рынка слияний и поглощений, место и роль корпоративного управления в реформировании компании путем слияний и поглощений, организация процесса реструктуризации корпоративной структуры путем слияний (поглощений) и др.

Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего профессионального образования третьего поколения.

*Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям «Менеджмент», «Экономика». Может быть полезно практикам при разработке проектов реструктуризации компании путем слияний и поглощений.*

**УДК 334.758(075.8)  
ББК 65.290я73**

Эскиндаров Мухадин Абдурахманович  
Беляева Ирина Юрьевна  
Жданов Алексей Юрьевич  
Пухова Марина Михайловна

**ТЕОРИЯ СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ (В СХЕМАХ И ТАБЛИЦАХ)**

Сертификат соответствия № РОСС RU. АЕ51. Н 16208 от 04.06.2012.

Изд. № 4597. Подписано в печать 21.11.2012.

Формат 60х90/16. Гарнитура «PetersburgС». Печать офсетная.

Усл. печ. л. 14,5. Уч.-изд. л. 11,6. Тираж 1000 экз. Заказ №9113

ООО «КноРус».

127015, Москва, ул. Новодмитровская, д. 5а, стр. 1.

Тел.: (495) 741-46-28.

E-mail: office@knoirus.ru <http://www.knoirus.ru>

Отпечатано в ОАО «Первая Образцовая типография»,  
филиал «УЛЬЯНОВСКИЙ ДОМ ПЕЧАТИ».  
432980, г. Ульяновск, ул. Гончарова, 14.

**ISBN 978-5-406-02473-7**

© Эскиндаров М.А., Беляева И.Ю.,  
Жданов А.Ю., Пухова М.М., 2013  
© ООО «КноРус», 2013

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Тема 1. Корпоративные структуры: сущность, механизм формирования и функционирования . . . . .</b>	<b>5</b>
1.1. Развитие корпоративных структур как способ разрешения противоречий рыночного хозяйства . . . . .	6
1.2. Особенности и признаки корпоративных структур . . . . .	9
1.3. Современная корпорация и основные принципы ее функционирования . . . . .	12
1.4. Стратегические цели создания и современные тенденции развития интегрированных корпоративных структур . . . . .	14
1.5. Становление и развитие российских интегрированных корпоративных структур, их последующая трансформация . . . . .	23
<b>Тема 2. Слияния и поглощения в рамках трансформации интегрированных корпоративных структур. . . . .</b>	<b>31</b>
2.1. Способы преобразования корпораций. Реорганизация и реструктуризация корпоративной структуры . . . . .	32
2.2. Сущность слияний и поглощений . . . . .	42
2.3. Типы слияний и поглощений . . . . .	49
2.4. Мотивы слияний и поглощений . . . . .	60
<b>Тема 3. Международные волны слияний и поглощений . . . . .</b>	<b>70</b>
3.1. Характеристика периодов слияний . . . . .	71
3.2. Формирование международного рынка слияний и поглощений. Мировая экономика на пороге VI волны слияний . . . . .	90
<b>Тема 4. Опыт слияний в условиях развивающегося российского рынка. . . . .</b>	<b>101</b>
4.1. Опыт интеграции промышленности в условиях развивающегося российского рынка . . . . .	102
4.2. Отраслевая специфика сделок по слияниям (поглощениям) российских компаний . . . . .	122

<b>Тема 5. Место и роль корпоративного управления в реформировании компаний путем слияний и поглощений . . . . .</b>	<b>129</b>
5.1. Корпоративное управление: суть, функции, задачи . . . . .	130
5.2. Основные характеристики и распространение корпоративного управления. Роль в защите прав собственности. . . . .	135
5.3. Модели корпоративного управления: их достоинства и недостатки. . . . .	143
5.4. Анализ состояния организации корпоративного управления в России. . . . .	150
5.5. Характеристика механизма реализации принципов корпоративного управления. . . . .	160
<b>Тема 6. Организация процесса реструктуризации интегрированных корпоративных структур путем слияний (поглощений). . . . .</b>	<b>172</b>
6.1. Особенности планирования и формирования стратегии реструктуризации. . . . .	173
6.2. Организация, принципы и критерии эффективности реструктуризации ИКС путем слияний (поглощений). . . . .	185
6.3. Управленческая команда в процессе реструктуризации ИКС. . . . .	211