

33с5
385

М.А. ЭСКИНДАРОВ

ИЗБРАННОЕ

СТАТЬИ
ВЫСТУПЛЕНИЯ
ИНТЕРВЬЮ

Том I



33С5
785

М.А. ЭСКИНДАРОВ

ИЗБРАННОЕ



СТАТЬИ
ВЫСТУПЛЕНИЯ
ИНТЕРВЬЮ

Том I

МОСКВА • 2019

УДК 332.1
ББК 65.04
Э85

Эскиндаров, Михаил Абдурахманович.
Э85 Избранное. Статьи. Выступления. Интервью. В 3 т. Т. 1 : сборник материалов /
М.А. Эскиндаров. — Москва : КНОРУС, 2019. — 328 с.
ISBN 978-5-406-06882-3

Посвящен 100-летию одного из ведущих вузов страны — Финансового университета при Правительстве Российской Федерации. В него вошли избранные труды ректора, крупного отечественного ученого, известного преподавателя, доктора экономических наук, Заслуженного деятеля науки Российской Федерации, академика Российской академии образования — Эскиндарова Михаила Абдурахмановича.

Освещает проблемы российской экономики, тенденции и изменения финансовой и банковской систем России. Книга содержит исследования автора, опубликованные в разное время в ведущих издательствах, ряд научных статей, представляющих теоретический и практический интерес для современного читателя, а также интервью М.А. Эскиндарова известным российским СМИ.

УДК 332.1
ББК 65.04

207725

Финансовый университет
при Правительстве
Российской Федерации
БИБЛИОТЕКА

Эскиндаров Михаил Абдурахманович

ИЗБРАННОЕ

Статьи. Выступления. Интервью

Том 1

Изд. № 17347. Подписано в печать 08.08.2018.
Формат 70х100/16. Усл. печ. л. 26,65. Уч.-изд. л. 15,0.

ООО «Издательство «КноРус».

117218, г. Москва, ул. Кедрова, д. 14, корп. 2.
Тел.: 8-495-741-46-28.

E-mail: office@knorus.ru http://www.knorus.ru

Заказ 8283 Тираж 1000

Отпечатано в филиале «Чеховский Печатный Двор»

АО «Первая Образцовая типография».

142300, Московская область, г. Чехов, ул. Полиграфистов, д. 1.

ISBN 978-5-406-06882-3

© Эскиндаров М.А., 2019

© ООО «Издательство «КноРус», 2019

СОДЕРЖАНИЕ

Вступительное слово 7

I. ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ 15

- Россия в мировой экономике 16
- Российские ФПГ: проблемы и перспективы развития в кризисных условиях 25
- Наши ученые предупреждали о кризисе задолго до его начала 31
- Взаимодействие граждан с органами государственной власти и банковской системой в рамках электронного правительства 36
- Еще не тот момент, когда государство может отойти от поддержки бизнеса 41
- Интервью о разразившемся мировом финансовом кризисе 45
- Интеллектуальный капитал как важнейший фактор экономического развития 49
- Переход к кросс-секторному регулированию финансового рынка: фактор стабильности национальной экономики или новый вид системного риска? 56
- Инновационный путь развития России 63
- Не копить, а тратить 74
- Обеспечение устойчивого и конкурентно-способного роста ШОС и ЕАЭС на базе реализации проектов взаимного интереса 79
- Деньгами не зальешь. У нового трехлетнего бюджета будет нелегкая судьба. 89

➤ Экономическая политика России в условиях глобальной турбулентности.	95
➤ Место России и перспективы позиционирования в мировом хозяйстве в современных условиях	99
➤ Слияния в российской экономике и проблемы корпоративного управления	116
➤ От неотложных мер к стратегии устойчивого роста	128
➤ Роль науки административного и информационного права в инновационном развитии России	139
➤ Инновационно-структурная модернизация национальной экономики и место государства	142
➤ Системный подход в исследовании инновационной экономики	156
➤ Искать оптимальное соотношение между рыночным и государственным регулированием	164
➤ Качество жизни как важнейшая характеристика современной глобальной экономики	170
➤ Конкурентоспособность экономики — стратегический приоритет национальной безопасности США	174
➤ Понятие, цели и принципы оценки стоимости бизнеса	187
➤ Регионализация мирового хозяйства — инструмент формирования многополярности	206
➤ Россия в ВТО: финансово-экономические риски	210
II. О ТЕНДЕНЦИЯХ И ИЗМЕНЕНИЯХ В ФИНАНСОВОЙ И БАНКОВСКОЙ СИСТЕМАХ РОССИИ	215
➤ Счет за убытки. Внешэкономбанк оказался на перепутье	216
➤ Финансовая инфекция. Сценарии кризиса в России и политика противодействия	220
➤ Государство недостаточно активно участвует в развитии нашей банковской системы.	224
➤ Экология финансов. Путь к новому финансовому миропорядку лежит через региональные резервные валюты.	236
➤ Финансы как наука и предмет исследований.	241
➤ Рубль в простое — деньги на ветер. Михаил Эскиндаров — о скидках для студентов, курсах валют и реформе ЖКХ	248
➤ Банкир не нужен	253
➤ Финансовая система России: условия и риски устойчивости	257
➤ Устойчивость финансовой системы России: индикаторы и критерии оценки	262
➤ Уроки мирового финансово-экономического кризиса, перспективы преодоления кризиса и инновационного развития экономики России: финансовый, банковский и валютный аспекты	274
➤ Финансовое обеспечение разграничения полномочий между уровнями публичной власти в Российской Федерации	291
➤ Система финансового контроля в Российской Федерации	297



ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО

В ЖИЗНИ любого человека возникает причина или повод задуматься о прошлом, о событиях, участниками которых он был. Поводом для подготовки данного сборника является 100-летие любимой Альма-матер, взрастившей меня, которую имею честь возглавлять уже 12 лет.

Идея собрать избранное принадлежит вовсе не мне, а друзьям, которые обработали огромное количество материалов, опубликованных за более чем 40 лет научной и педагогической деятельности. Хочу им выразить искреннюю благодарность и сказать, что, вероятно, эта работа была не из самых приятных, ибо многие мысли и идеи, высказанные в этих статьях и интервью, не всегда были правильными и не все правильные были реализованы. Это касается как чисто научных направлений, так и проблем развития университета.

Так как сборник посвящен столетнему юбилею любимого вуза, не могу не сказать несколько слов о том, как я оказался здесь и какой путь мы прошли с Московским финансовым институтом. Не знаю, как у остальных, но у меня в самом конце 1960-х годов, когда закончил школу, было глубокое убеждение, что в стране есть три вуза: МГУ, МГИМО и «другие». В «другие» я поступать не хотел, хотя получал направление или, как говорят сейчас, целевое место, в Воронежский университет или Саратовскую юридическую академию. МГИМО отпал сам по себе из-за отсутствия глубоких знаний иностранных языков (немецкий некоторое время преподавал завхоз школы, бывший советский военнопленный, выучивший азы немецкого языка в семье бюргера). Оставался один вуз — МГУ, куда я дважды пытался поступать и безуспешно. После первой неудачной попытки, расстроенный донельзя, вернулся в родной знаменитый аул Бесленей в Карачаево-Черкесии и добросовестно отработал комбайнером, благо советская школа наряду со знаниями давала и профессиональные навыки. А осенью молодежь избрала меня своим «вожаком», в совхозе было более 100 комсомольцев.

Стремление попасть в лучший университет страны у меня не пропало, я готовился, хотя начал понимать, что не могу составить

серьезную конкуренцию ребятам, заканчивавшим городские школы, дополнительно занимавшимся на курсах и индивидуально с преподавателями (слово «репетитор» я услышал значительно позже). Тем не менее, как только наступил срок подачи документов, с 9 рублями в кармане (с тех пор цифра 9 постоянно сопровождает меня: женился 9-го числа, живу в доме № 9, квартира 9, да и номер участка в дачном поселке тоже 9) поехал покорять Воробьевы, тогда Ленинские, горы, благо вступительные экзамены в МГУ проводились на месяц раньше, чем в «других» вузах, и неудачники могли попробовать свои силы в другом месте. Меня вместе с другими абитуриентами поселили в основном корпусе университета. Помню, как «студенты-старожилы» рассказывали нам, что если хотя бы на одну минуту заходить в каждую комнату вуза, для обзора всех помещений потребуется более 60 лет. Это было почти полвека назад, а сколько лет потребуется сейчас, когда МГУ значительно расширился?!

При взгляде на грандиозную Москву с 22-го этажа тоска брала, что из-за собственных амбиций могу покинуть этот замечательный город. И как всегда помогло мое постоянное любопытство: регулярно покупал газеты и журналы и читал от корки до корки. В «Московской правде» на первой странице в самом низу было небольшое объявление, что Московский финансовый институт объявляет прием на первый курс. Предметы те же, что на вступительных экзаменах в МГУ, но сроки подачи документов позже. И адрес: улица Кибальчича, 1. Туда я и отправился — просто полюбопытствовать, что это за чудо такое, о существовании которого я даже не подозревал.

Порой, судьбу решает единственная встреча. Такая произошла и со мной, когда приехал на ВДНХ и с трудом нашел пятиэтажное здание института в зелени, рядом с настоящим селом и церковью. После МГУ все казалось деревенским и патриархальным: и село, и коровы, и церковь, и маленький учебный корпус. Может оттуда мое постоянное стремление расширить и углубить родной вуз? А встретила меня ответственный секретарь приемной комиссии Людмила Федоровна Животкова, как я потом узнал, участник войны, доцент. Встретила как сына, с радостью и улыбкой (улыбайтесь всегда, это помогает людям), решившей мою судьбу: я тотчас вернулся в МГУ и забрал документы, чтобы навсегда связать себя с Финансовым институтом. Вступительные экзамены по географии я сдавал знаменитому в то время декану вечернего отделения доценту Михаилу Ивановичу Скляру и милейшей Надежде Петровне Воробьевой, с которыми я потом дружил. Удивив познаниями в области производства сахарной свеклы и результатами деятельности Волжского экономического района, получил оценку «отлично». Вместо того чтобы написать сочинение или изложение,

я выбрал диктант (как выпускник национальной школы имел право выбора), о чем потом пожалел, ибо там впервые услышал, что кто-то «покинул отряд в три часа пополудни», а я понятия не имел, как пишется это самое «пополудни». В результате экзаменатор — доцент, завкафедрой русского языка Л. И. Широкова поставила «хорошо» и с учетом такой же оценки по математике я был зачислен на 1 курс кредитно-экономического факультета, о чем не жалею.

Так началась моя жизнь в Финансовом институте, которая продолжается вот уже без малого 50 лет. Здесь я приобрел не только знания и, как сейчас говорят, умения, но и друзей, которые всегда помогали в разные периоды жизни: собственно, я и есть то, что слепили друзья, включая жену. У каждого я заимствовал самое хорошее, что у них было, старался не повторять ошибки, отвергал недостатки. Но, к сожалению, собственные недостатки остались, от них не всегда удается избавиться, и их не всегда замечаешь, в отличие от недостатков друзей.

Из всех пройденных в вузе путей вспоминаются первые. Приказы о зачислении на первый курс вывешивали тогда у входа в вуз. Там я неожиданно и обнаружил, что студент М. А. Эскиндаров вызывается к декану факультета П. В. Тальминой, которая перенаправила меня к проректору по хозяйственной работе А. Л. Полевику, удивившему тем, что он ждет меня за неделю до начала занятий, чтобы я помог с расселением первокурсников в новое общежитие. На вопрос, почему именно я выбран для таких целей, он сообщил, что я единственный первокурсник со стажем работы, да еще и кандидат в члены КПСС. Аргументы были слишком серьезными, чтобы их игнорировать. 25 августа меня направили принимать новое общежитие в Свиблово. Общежитие оказалось вовсе не новым, а двухэтажным бараком, из которого недавно выселили рабочих Ростокинской зеркальной фабрики и слегка обновили. Но в общежитии не было ровным счетом ничего: ни столов, ни стульев, ни кроватей, ни иной мебели. На мой вопрос комендантше, милой 70-летней бабушке, а где будут спать студенты, которые приедут через несколько дней, я получил ответ: «Будем собирать по другим общежитиям». Также она уточнила, что мне (!) она помочь не может, так как ее саму только что назначили и она ничего не знает. Тот же вопрос я задал проректору, вернувшись в институт, и получил милый ответ: «Вот ты и займешься этим!». Пришлось заняться, и к 1 сентября в общежитии было минимальное количество мебели, необходимое для жизни. Спасибо ребятам, которые приехали раньше остальных и помогли — Володе Смирнову и удивительному парню по фамилии Кузнечик. Он в самом деле напоминал кузнечика: худой, долговязый и в очках. Мы с ним дрались с местными хулиганами, которые пытались проникнуть в общежитие к девочкам.

Так началась моя «известность» в вузе. В трудовой книжке появилась запись, что теперь я завхоз общежития в Свиблово, и я, как человек ответственный, стал покровителем детей, приехавших в страшный огромный город из маленьких городов и сел. На самом деле ребятам было чего опасаться, так как этот район славился хулиганством молодежи и был плохо благоустроен.

Особую «славу» моему заступничеству припало событие, которое произошло весной, когда несколько девочек познакомились с группой молодых людей, те пришли в общежитие около 11 вечера и не собирались уходить. Пришлось мне прийти на помощь дежурному студенту и попытаться уговорить гостей покинуть общежитие. Результатом стали гематомы на лице и теле дежурного, а также мой выбитый зуб и рассеченная губа. Инцидент приобрел политическую окраску, потому что на собрании преподаватель кафедры истории Л. А. Успенская вдруг заявила, что эти молодые люди были представителями самой могущественной в то время организации и что это продолжение сталинской политики устрашения. Не знаю, так ли это было на самом деле, но обсуждение продолжалось долго, а из меня сделали чуть ли не героя, который отважился выйти против таких тиранов. Никакими героями мы, конечно, не были, просто было желание защитить девочек, хотя не уверен, что они были рады такой защите. Да и какие мы с Кузнечиком защитники, весили чуть больше 50 кг каждый, против пятерых крепких спортивных парней, среди которых, я до сих пор убежден, был пыне известный певец.

Невольно прославившись, я, вероятно, обратил на себя внимание руководителей комсомольской организации, ибо осенью, на втором курсе, я был избран членом комитета комсомола, где познакомился со многими ребятами, с которыми дружу и по сей день. Моя комсомольская работа продолжалась в течение семи лет: член комитета, замсекретаря, секретарь пять лет подряд. Начиная с 1974 года и по сей день, за исключением четырех лет пребывания за границей, являюсь членом Ученого совета, высшего органа управления вузом. Соответственно отвечаю за все, что произошло с ним за все эти годы.

Настоящей школой жизни и умения управлять людьми была работа с ректором Владимиром Васильевичем Щербаковым, руководившим вузом с 1953 по 1985 год. Когда-нибудь кто-то напишет подробную историю вуза и объективно рассмотрит роль этого железного человека, одно только появление которого на публике приводило людей в трепет, а некоторые даже теряли сознание. До меня секретари комитета Алексей Демин и замечательный, любимый мною и поныне Константин Шор, много лет потом возглавлявший Московское управление ЦБ РФ, по каким-то причинам не нашли

взаимопонимания с ректором и редко бывали у него. Со мной почему-то было иначе: я чуть ли не каждый день приглашался к нему и наши беседы порой длились часами, особенно в последние его годы, когда он все чаще стал вспоминать о жизни, работе в послевоенной Прибалтике, в ЦК КПСС.

Он многое сделал для вуза, умел подбирать и расставлять кадры. При нем работали профессора, составлявшие гордость института: М. С. Атлас, М. М. Усоскин, Е. А. Симонян, М. З. Бор, Р. Д. Винокур, И. Д. Шер, Д. С. Моляков, А. Л. Реуэль, С. Б. Барнгольд и многие другие.

Это он пригласил на работу бывшего заместителя министра финансов И. Д. Злобина, бывшего заместителя председателя Госбанка В. С. Геращенко. Кстати, 2 января 1992 года я встретил Владимира Сергеевича в приемной А. Г. Грязновой, когда вернулся из-за границы. Он сказал, что на днях, перебирая старые бумаги, обнаружил мою курсовую работу, которую вернет мне в ближайшие дни. Господи, да я писал эту работу 20 лет назад, а он хранил! И вернул мне ее с рецензией. Жаль, что я не сохранил. Большой любитель анекдотов, Владимир Сергеевич, тут же рассказал один из них, впоследствии ставший знаменитым: Горбачев попадает на тот свет и при входе ему вручают униформу с надписью на груди — ТС. Позже, выйдя на прогулку, он обнаружил, что и Ленин, и Сталин, и Хрущев, и Брежнев в таких же униформах и с той же надписью. На просьбу объяснить происходящее святой Петр ответил: ТС у Ленина означает, что тот творец социализма, Сталин — тиран социализма, Хрущев — теоретик социализма, так как говорил, что следующее поколение будет жить при коммунизме, ну а Брежнев — трутень социализма. На вопрос, что же означают буквы на его униформе, Петр ответил, что он трепач Ставропольский.

При В. В. Щербакове были выдвинуты на разные должности И. В. Левчук, В. И. Туровцев, А. Г. Куликов, Л. Н. Красавина, В. М. Родионова, В. С. Рожнов, Г. М. Таций, М. К. Шерменев, П. П. Новиченко, П. В. Тальмина, В. С. Бард, Ю. Е. Ситников, М. З. Бор, З. Д. Бабаева, В. И. Зайцев и многие другие люди, которые стали известными специалистами. Он же построил тринадцатизэтажный учебный корпус и общежитие на 1500 человек. По-разному относились к нему современники, но я, знавший его более 15 лет и общавшийся с ним почти ежедневно, могу сказать, что он сделал все, чтобы поднять авторитет Финансового института.

Владимиру Васильевичу я обязан многим. Он оставил меня в Москве, помог получить жилье, но самое главное — научил разбираться в людях.

В 1982 году, к этому моменту я был уже кандидатом наук, старшим преподавателем кафедры политэкономии, замдеканом финансово-экономического факультета, он неожиданно предложил возглавить на пару месяцев, как он сказал, отдел кадров вуза. Но эти «пара» месяцев превратилась в полтора года, хотя преподавательскую работу я не прекращал: читал лекции и вел семинары на вечернем отделении. И только когда в 1984 году Е. А. Симонян попросился в отставку, меня назначили деканом факультета международных отношений, одного из самых востребованных факультетов в стране. Именно здесь я познакомился со многими студентами, впоследствии добившимися выдающихся результатов: М. Прохоровым, А. Хлопониным, Л. Кузнецовым, А. Козловым, очень рано погибшим первым зампредом Центробанка, и многими другими ребятами, с которыми поддерживаю отношения и поныне. Но как бы ни было хорошо в стране, хочется посмотреть, что делается за рубежом, ну и чего греха таить, подзаработать. К тому моменту у меня было двое детей и пустая трехкомнатная квартира без особых шансов ее благоустроить. Пройдя тяжелейший год по изучению английского языка, когда приходилось учиться по 15 часов в сутки, я с семьей оказался в Южном Йемене вместо Эфиопии, куда планировали командировку. И это была большая удача, так как вся семья полюбила эту страну, и мы провели там незабываемые четыре года, тем более, что после полугода пребывания в Адене я был назначен руководителем группы советских преподавателей в местном университете. Хотя работы прибавилось, она дала возможность общаться как с руководством университета, так и с руководителями советских учреждений в этой стране, включая посла и торгпреда. С последним, замечательным Виленом Константиновичем Габашвили, я дружу и сейчас.

В самом начале января 1992 года, после четырехлетнего пребывания за рубежом я опять приступил к работе в любимом вузе. Из-за отсутствия иной должности, а я уезжал за рубеж, будучи деканом самого модного тогда факультета международных экономических отношений (МЭО), была придумана должность проректора по экономической работе, которую я и занял. Удивительная по тем временам должность, так как тогда, собственно, вуз никакой самостоятельной экономической деятельностью не занимался, если не считать таковой многочисленные курсы по повышению квалификации и переподготовке, а доверие ректора института А. Г. Грязновой необходимо было оправдать. Но страна-то активно занималась предпринимательской деятельностью: появлялись десятки тысяч частных мелких предприятий, тысячи коммерческих банков и страховых компаний.

Большинство этих банков формировали выпускники нашего института, которые получали эти самые лицензии на банковскую

и страховую деятельность у других выпускников, работавших в органах, уполномоченных на это. Один из них как-то рассказывал мне, что первые лицензии он писал чуть ли не на коленях и никакой серьезной проверки представленных документов не проводил. Страну охватила романтика нового, люди заново учились предпринимательству, не зная проблем, не понимая рисков и ответственностей. Но это другая история.

Вообще если кто-то задумает написать историю о выпускниках нашего вуза, получится многотомная книга самых разных жанров: от приключенческого до фантастического. Кем только ни стали наши выпускники: и председателями правительства, и руководителями регионов, и министрами финансов, и руководителями крупнейших финансовых, и не только, организаций, и разведчиками, и чекистами, и даже колдунами. Да-да, помню, еще будучи в Йемене, увидел по телевизору выпускника факультета МЭО Тарасова, представившегося как «главный колдун страны».

Под руководством А. Г. Грязновой начался активный процесс расширения материальной базы университета, в котором неоценимую поддержку оказали и наши выпускники, в частности, Д. Л. Орлов, который познакомил нас с тогдашним вице-президентом России А. В. Руцким. А. Г. Грязновой удалось попасть к Президенту РФ Б. Н. Ельцину и получить резолюцию с поручением подобрать для академии помещения. Дальше была фантастическая история с участием многих лиц, пытавшихся нам помочь. Не могу не назвать некоторых из них. Это упоминавшийся А. В. Руцкой и руководители его секретариата В. Н. Краснов и Н. Н. Косов, секретарь Совета безопасности Ю. В. Скоков и руководитель его секретариата Серебряков (к сожалению, забыл имя и отчество), ответственный работник администрации президента, бывший главный военный прокурор страны Л. М. Заика и многие другие. Помню, как мы в Кремле писали Распоряжение Президента РФ Б. Н. Ельцина о передаче нам комплекса на Ленинградском проспекте и допустили ошибку, которую обнаружили только после подписания документа. Пришлось оформлять заново. В эпоху перемен бывает всякое, но об этом лучше может рассказать Н. Н. Косов, который впоследствии получил у нас второе высшее образование и успешно защитил кандидатскую диссертацию.

Поистине новая жизнь началась у вуза после переезда на Ленинградский проспект и превращения вуза в Академию при Правительстве Российской Федерации. Появились новые направления подготовки, новые факультеты, вуз возглавил Учебно-Методическое объединение по специальностям «Мировая экономика», «финансы и кредит», «Бухгалтерский учет», «Налоги». Сотни вузов собирались у нас для

обсуждения основных проблем организации учебного процесса, методической и научно-исследовательской работы, создавались творческие коллективы для написания учебников и учебных пособий. Рос и авторитет академии как в Москве, так и, благодаря деятельности УМО, в стране. К этому времени я уже отвечал за учебно-методическую деятельность вуза, будучи проректором по учебной работе.

Далее — первый проректор, ректор. И всюду были друзья, с которыми делил достижения и поражения, радости и огорчения. Независимо от должности, званий и возраста они были со мной и формировали меня, за что им искренние чувства благодарности. Спасибо большое Алле Георгиевне Грязновой, Валерию Николаевичу Сумарокову, Евгению Ивановичу Шохину, Всеволоду Владимировичу Думному, Марине Алексеевне Федотовой, Елене Валентиновне Маркиной, Ирине Юрьевне Беляевой, Сергею Алексеевичу Комарову, Андрею Юрьевичу Каплунову, Александру Васильевичу Арсенову, Алексею Юрьевичу Жданову, Олегу Викторовичу Голосову, Любовь Ивановне Гончаренко, Анжелике Гурамовне Харашвили и многим другим.

М.А. Эскиндаров

ПРОБЛЕМЫ

РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

