



С.ВАРНГОЛЬЦ, А.СУХАРЕВ

ОБОРОТНЫЕ  
СРЕДСТВА  
ПРОМЫШЛЕННЫХ  
ПРЕДПРИЯТИЙ

*С. Барнгольц, А. Сухарев*

# ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

(ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ)

*Государственное издательство*

ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

Москва • 1957

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Улучшение использования оборотных средств — важный резерв роста производства, снижения себестоимости продукции и повышения внутрипромышленных накоплений.

Исходным принципом планомерной организации кругооборота оборотных средств является обеспечение непрерывности производства при экономии оборотных средств.

Оборотные средства должны быть достаточными для обеспечения ритмичности производства. Поэтому сокращение запасов материальных ценностей возможно лишь тогда, когда имеются необходимые условия для более быстрого их возобновления и пополнения.

Интересы развития народного хозяйства требуют, чтобы оборотные средства не омертвлялись в излишних и ненужных при данных производственных условиях материальных запасах или в дебиторской задолженности, так как это сдерживает темпы роста социалистического производства.

В настоящее время с целью улучшения планирования материальных и финансовых ресурсов и правильной оценки деятельности предприятий и строек в качестве основных показателей вводятся наряду с показателями объема производства и производительности труда показатели рентабельности и использования производственных фондов.

Одним из обобщающих стоимостных показателей эффективности использования производственных фондов и фондов обращения является скорость оборота оборотных средств. В улучшении использования оборотных средств

получают обобщенное экономическое выражение техниче-ский прогресс, улучшение организации труда и производ-ства, специализации и кооперирования, совершенствование организации управления промышленностью, снабжения и сбыта. Ускорение оборота средств неразрывно связано с ускорением процессов производства и обращения обще-ственного продукта и представляет поэтому важную на-роднохозяйственную задачу.

Планирование оборота средств должно быть основано на всестороннем учете воздействия на их движение разно-образных организационно-технических и финансово-эконо-мических факторов, на разработке целого комплекса ме-роприятий, направленных на сокращение производствен-ного цикла и снижение себестоимости продукции, усиление планомерности поставок и сокращение интервалов между ними, ускорение расчетов с покупателями. Между тем в практике финансового планирования органическая связь между ускорением оборота средств и ускорением движе-ния общественных фондов в процессе социалистического расширенного воспроизводства во многих случаях не при-нимается во внимание. Такой неправильный подход к пла-нированию скорости оборота средств в определенной мере является следствием того, что в имеющейся довольно об-ширной экономической литературе об оборотных средствах недостаточно раскрывается связь между ускорением обо-рота средств и ускорением процессов производства и обра-щения продукции.

Авторы многих работ признают и подчеркивают зависи-мость скорости оборота средств от скорости движения их материально-вещественной основы — общественных фон-дов. Однако этим формальным признанием они, как пра-вило, и ограничиваются, не исследуя влияния на скорость оборота таких решающих факторов, как технический про-гресс, улучшение организации производства и материаль-но-технического снабжения. По этой причине до сих пор не разработана научно обоснованная классификация важ-нейших факторов, определяющих скорость оборота средств в сфере производства и обращения, и не предло-жены методы расчета влияния отдельных факторов.

Задания по ускорению оборачиваемости средств и со-кращению материальных запасов вследствие отрыва пла-нирования оборотных средств от планирования процессов производства и обращения зачастую не подкрепляются

реальными мероприятиями по ускорению кругооборота и представляют необоснованное сокращение ресурсов предприятий до размеров, не обеспечивающих непрерывности производства.

Необеспеченность материальными запасами создает излишнее напряжение в работе предприятий, мешает рациональному использованию производственных мощностей, материальных и трудовых ресурсов, нарушает ритмичность производства.

Недостатки планирования материальных запасов и оборотных средств были подвергнуты резкой критике на декабрьском (1956 г.) пленуме ЦК КПСС. Пленум постановил «...предусмотреть образование необходимых материальных запасов в промышленности с целью создания нормальных условий для бесперебойной и ритмичной работы предприятий».

В государственном плане развития народного хозяйства СССР на 1957 г. поэтому предусмотрено некоторое увеличение нормативов запасов материалов и топлива на предприятиях разных отраслей промышленности, а в государственном бюджете — необходимые для этого дополнительные оборотные средства. Это — важное мероприятие на пути ликвидации образовавшегося на ряде предприятий недопустимого разрыва между нормативами оборотных средств и реальной потребностью в производственных запасах.

Коммунистическая партия и Советское правительство в настоящее время проводят мероприятия огромного хозяйственно-политического значения — по перестройке организации управления промышленностью и строительством. Новая система управления промышленностью позволит значительно лучше организовать кооперирование, полнее использовать производственные мощности предприятий, ликвидировать чрезмерно дальние и встречные перевозки, установить длительные хозяйственные связи между поставщиками и покупателями внутри и вне экономических районов и изжить ряд серьезных недостатков в материально-техническом снабжении предприятий.

По мере того как в результате совершенствования управления промышленностью будет повышаться организационно-технический уровень производства и снабжения, улучшаться планирование и расчеты между хозяйственными организациями, нормы оборотных средств, как и другие

техничко-экономические нормы, будут пересматриваться. Но для того, чтобы разработать обоснованные технико-экономические нормы материальных запасов и оборотных средств, требуется серьезное изучение влияния отдельных организационно-технических и финансово-экономических факторов на скорость оборота средств. Большое значение имеет также изучение и обобщение передового опыта предприятий, добившихся повышения эффективности использования оборотных средств.

Освещение всех этих вопросов в экономической литературе отстает от требований жизни. Основное внимание в работах об оборотных средствах уделяется вопросам о сущности категории оборотных средств в социалистическом хозяйстве, о принципах их планирования и исчисления скорости их оборота. По этим вопросам имеется ряд серьезных исследований, хотя до сих пор не достигнуто единства точек зрения, что говорит о необходимости дальнейшей работы в этом направлении. В то же время совершенно недостаточно разрабатывается вопрос о резервах улучшения использования оборотных средств, о путях выявления и мобилизации этих резервов и мало внимания уделяется обобщению передового опыта предприятий разных отраслей промышленности.

В предлагаемой вниманию читателя работе делается попытка систематизировать основные организационно-технические и финансово-экономические факторы, определяющие скорость оборота средств, исследовать влияние этих факторов на процесс кругооборота, выявить взаимосвязь и взаимодействие движения общественных фондов в их вещественно-натуральном и стоимостном выражении. Таким образом, вопросы повышения эффективности использования оборотных средств здесь рассматриваются как *комплексная технико-экономическая*, а не только финансовая проблема.

Основная задача исследования — выявление резервов улучшения использования оборотных средств и путей мобилизации этих резервов. В решении этой задачи авторы исходят из марксистско-ленинской теории о сущности и экономических границах категории оборотных средств и об их обороте. В первой главе книги, исходя из решений и постановлений партии и правительства, в которых определен состав оборотных средств, рассматриваются экономические границы оборотных средств и народнохозяйст-

венное значение ускорения их оборота. В связи с этим дается критический разбор существующих различных точек зрения по этим вопросам. В качестве отправного положения принимается, что ограничивать содержание категории оборотных средств только двумя видами общественных фондов — оборотными производственными фондами и фондами обращения — нет ни теоретических, ни практических оснований. В действительности категория оборотных средств гораздо шире, так как выражает в денежной форме весь оборот общественных фондов во всем их многообразии, включая потребленную и перенесенную на общественный продукт часть стоимости основных фондов. За границами категории оборотных средств остается, таким образом, только разница между примененной и потребленной в процессе производства стоимостью основных фондов (так называемая остаточная их стоимость), которая выражается категорией основных средств.

В специальных работах по планированию оборотных средств достаточно убедительно доказана необходимость проведения прямого технико-экономического расчета по отдельным видам материальных ценностей для установления дифференцированных норм материальных запасов и совокупной нормы оборотных средств. Однако этот расчет должен проводиться в разовом порядке по специально отобранному кругу промышленных предприятий с распространением его результатов на все остальные предприятия и повторяться через более или менее *длительный* период времени (не чаще одного раза в пятилетку). Для уточнения норм запасов и оборотных средств в процессе оперативного квартального и годового планирования необходимо использовать различные упрощенные методы планирования, например, систему коэффициентов, опирающихся на результаты прямого расчета норм и позволяющих учесть изменившиеся производственные условия и особенности снабжения и сбыта на отдельных предприятиях. Огульное отрицание применяющихся на практике методов *укрупненного* нормирования оборотных средств, значительно снижающих трудоемкость плановых расчетов, не способствует совершенствованию этих методов и развертыванию рационализаторской работы по улучшению и упрощению нормирования запасов материальных ценностей. Правильное решение вопросов нормирования возможно при сочетании

метода прямого счета с упрощенными оперативными методами.

Наряду с упрощением методов нормирования следует также шире внедрять в практику методы упрощенного оперативного анализа использования оборотных средств по укрупненным показателям или в выборочном порядке, позволяющего своевременно разрабатывать мероприятия по ликвидации излишних и ненужных запасов и ускорению расчетов. В организации экономического анализа также требуется сочетание детального анализа состояния оборотных средств за длительный промежуток времени с упрощенными оперативными методами анализа.

Большое внимание в данной работе уделено изучению и обобщению передового опыта по улучшению различных сторон хозяйственной деятельности, нормирования оборотных средств и экономического анализа, имеющегося на предприятиях разных отраслей обрабатывающей промышленности. С этой целью использованы различные литературные и ведомственные материалы, а также личный опыт практической работы на московских предприятиях.

Если данная книга окажет некоторую помощь работникам промышленности и финансово-кредитной системы в их борьбе за мобилизацию резервов улучшения использования оборотных средств, то она выполнит свое назначение.

Главы I—V написаны *С. Б. Барнгольц*, глава VI — *А. М. Сухаревым*, глава VII — *С. Б. Барнгольц* и *А. М. Сухаревым*.

Авторы выражают благодарность за ценные критические замечания *А. М. Бирману*, *К. Г. Камуишеру*, *В. М. Подгорновой*, *И. Л. Турецкому*, *Г. Н. Холодной* и *Г. А. Этчину*.



## СО Д Е Р Ж А Н И Е

### П р е д и с л о в и е

### *Раздел            первый*

Основные принципы организации кругооборота  
оборотных средств предприятий обрабатывающей  
промышленности

#### **ГЛАВА I. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ ПРЕД- ПРИЯТИЙ ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

1. Экономическое содержание категории оборотных средств социалистических промышленных предприятий . . . . .
2. Народнохозяйственное значение ускорения оборачиваемости оборотных средств
3. Основные принципы организации оборотных средств предприятий обрабатывающей промышленности . . . . .

#### **ГЛАВА II. ПРИНЦИПЫ НОРМИРОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ**

1. Основные принципы нормирования средств в запасах товаро-материальных ценностей
2. Нормирование оборотных средств в производственных запасах

Нормирование оборотных средств в запасах сырья, основных материалов и покупных полуфабрикатов — 85. Нормирование запасов вспомогательных материалов — 113. Нормирование запасов топлива — 115. Нормирование запасов тары — 117. Нормирование запасных частей для ремонтов — 120. Нормирование запасов малоценных и быстроизнашивающихся предметов — 123. Нормирование запасов инструментов и приспособлений в эксплуатации — 126. Нормирование запасов малоценного хозяйственного инвентаря в эксплуатации — 131. Нормирование запасов специальной одежды и обуви в эксплуатации — 132.

3. Нормирование оборотных средств в процессе производства

Нормирование запасов незавершенного производства и полуфабрикатов собственного изготовления — 134. Нормирование расходов будущих отчетных периодов — 150.

4. Нормирование оборотных средств в остатках готовой продукции

<i>ГЛАВА III. АНАЛИЗ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ ПРЕДПРИЯТИЯ</i>	163
1. Определение плановых и отчетных обобщающих показателей использования оборотных средств	—
2. Анализ показателей оборачиваемости оборотных средств	178
3. Анализ состояния запасов материальных ценностей на конец периода	191
Анализ состава производственных запасов — 196. Анализ состава незавершенного производства — 207. Анализ остатков готовой продукции — 214. Детализация анализа прочих статей оборотных средств — 217.	

*Раздел второй*

Пути улучшения использования оборотных средств  
в сфере производства

<i>ГЛАВА IV. ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ, ВЛОЖЕННЫХ В ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЗАПАСЫ</i>	221
1. Экономическая роль производственных запасов в процессе производства	—
2. Улучшение размещения промышленности, специализация и производственное кооперирование	224
3. Экономия материальных ресурсов, улучшение нормирования расхода материальных ценностей	231
Экономия материалов в процессе производства — 232. Экономия материалов в процессе обращения — 244. Внедрение технически обоснованных норм расхода материалов — 245.	
4. Совершенствование планирования снабжения и укрепление договорной дисциплины	247
Улучшение планирования потребности в снабжении — 247. Укрепление договорных отношений — 257.	
5. Улучшение организации оперативной снабженческой работы и складского хозяйства	258
Совершенствование организации снабжения — 259. Улучшение организации складского хозяйства — 270. Улучшение нормирования и учета запасов и контроля за расходом материалов — 276.	
6. Укрепление хозяйственного расчета, распространение передового опыта	282
Перевод на хозрасчет отделов снабжения — 286.	
<i>ГЛАВА V. ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ В ПРОЦЕССЕ ПРОИЗВОДСТВА</i>	290
1. Производственная форма оборотных средств и ее особая экономическая роль	—
2. Механизация и автоматизация производства	295
3. Совершенствование технологии производства и применение передовых методов труда	309

4. Улучшение организации труда и производства и внутри-заводского планирования . . . . .	322
5. Расширение и улучшение производственного кооперирования на основе специализации предприятий . . . . .	333
6. Социалистическое соревнование, планомерное изучение и внедрение передового производственного опыта . . . . .	339
7. Усиление режима экономии и укрепление хозрасчета . . . . .	344

### *Раздел третий*

Пути улучшения использования оборотных средств  
в сфере обращения

<i>ГЛАВА VI. ПУТИ УЛУЧШЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ СРЕДСТВ, ВЛОЖЕННЫХ В ГОТОВУЮ ПРОДУКЦИЮ . . . . .</i>	350
1. Экономическая роль запасов готовой продукции в процессе обращения . . . . .	—
2. Увеличение масштабов производства и обеспечение равномерности выпуска продукции . . . . .	352
3. Улучшение планирования сбыта готовой продукции . . . . .	356
4. Улучшение районирования сбыта на основе планомерного размещения производства и потребления . . . . .	360
5. Улучшение организации складского хозяйства и сбыта продукции . . . . .	362
<i>ГЛАВА VII. ПУТИ УСКОРЕНИЯ ОБОРОТА СРЕДСТВ В РАСЧЕТАХ . . . . .</i>	368
1. Экономическая природа и структура расчетов . . . . .	—
2. Обеспечение устойчивых хозяйственных связей и совершенствование форм расчетов . . . . .	372
3. Укрепление платежеспособности покупателей . . . . .	383

*Барнгольц Сарра Бенционовна, Сухарев Александр Михайлович*

ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ  
(Обрабатывающей промышленности)

Редакторы *А. Бирман* и *В. Подгорнова*

Художник *И. Гайтодоров*

Технический редактор *А. Тюнева*

Ответственный корректор *Я. Кононович*

Сдано в набор 7 марта 1957 г. Подписано в печать 20 июня 1957 г.

Формат 84 x 108<sup>1</sup>/<sub>92</sub> физ. печ. л. 12<sup>1</sup>/<sub>4</sub> Услов. печ. л. 20,09.

Учетн.-изд. л. 21,43. Тираж 20 тыс. экз. А05146.

Цена 8 р. 50 к.

Госполитиздат, Москва, В-71, Б. Калужская, 15.

3-я типография «Красный пролетарий» Главполиграфпрома  
Министерства культуры СССР. Москва, Краснопролетарская, 16.

Отпечатано в 20-й типографии Главполиграфпрома  
Москва, Ново-Алексеевская, 52. Зак. 628.